

К МЕТОДИКЕ ФОРМИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ХЛОПКОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Ш.С.Бекибаева, С.М.Касымов
ЮКГУ им.М.Ауезова, г.Шымкент,
ТашГУ, г.Ташкент



Эффективность переработки хлопка-сырца и хлопковой продукции обеспечивается целым рядом отраслей промышленности, которые в значительном количестве поставляют сельскому хозяйству и хлопковой промышленности средства производства и материальные ресурсы.

С экономической точки зрения, роль хлопкового комплекса определяется его вкладом в развитие хозяйства страны, формированием структуры производства, размерами и направлениями инвестиций, обеспечением доходов производителей и государства в целом.

Особую актуальность в регулирующих и стабилизационных мерах в хлопкосеющих республиках Центральной Азии, в том числе в Республиках Узбекистан, Казахстан, приобретает решение проблемы активизации инвестиционной деятельности в хлопковом комплексе. Главной задачей инвестиционной политики становится формирование благоприятной среды, способствующей повышению инвестиционной активности негосударственного сектора, привлечению частных отечественных и иностранных финансовых средств для реструктуризации сельскохозяйственного производства.

Одним из условий получения финансового кредита является правильное и успешное составление бизнес-плана. Ни одно предприятие не сможет работать прибыльно в условиях рыночной экономики без тщательно подготовленного бизнес-плана.

Хлопкоочистительная промышленность – важное звено хлопкового комплекса хлопкосеющих республик Узбекистана, Казахстана, непосредственно связанная с его ядром – хлопководством. За последние 15 лет существенно изменились хозяйственные связи между хлопкозаводами и фермерскими хозяйствами (бывшие колхозы и совхозы), последние в настоящее время освобождены от трудоёмких работ по сушке и очистке хлопка-сырца. Из хлопка-сырца вырабатывается сырьё для текстильной, пищевой, химической и других отраслей народного хозяйства. Хлопок-сырец используется для производства различных видов продукции, наиболее ценным из которых является хлопковое волокно. Из него получают пряжу для производства тканей и трикотажа. Наряду с волокном, из хлопка-сырца получают линт, применяемый для выработки гигроскопической и одежной ваты, фетра, фото- и киноплёнки, лаков и другой продукции. Хлопковые семена содержат масло, которое получают на маслобойных заводах. Помимо масла, из хлопковых семян вырабатывают маргарин, жиры, шрот, мыло, олифу, глицерин и т.п.

Современный хлопкозавод – высокомеханизированное предприятие с дискретно-непрерывным производством и бесцеховой структурой управления. Объём перерабатываемого хлопка-сырца одним хлопкозаводом, как правило, колеблется от 18 до 40 тысяч тонн. Обработка ведётся партиями. Первичная обработка хлопка производится в 2 этапа: сушка до кондиционных норм и частичная очистка хлопка-сырца от сора на заготовительных пунктах; переработка хлопка-сырца на хлопкоочистительном заводе. По нормативам технического процесса выработки волокна и семян хлопок-сырец должен иметь влажность 8-9% для первого сорта (кондиционная влажность), а для эффективного отделения сорных примесей его необходимо высушить до влажности 6-7% для первых сортов и 8-9% для низких сортов. Хлопок-сырец, закладываемый на длительное хранение, также должен пройти предварительную подсушку.

Для получения хлопкового волокна с суммой пороков и засорённостью не выше норм государственного стандарта и в соответствии с требованиями мировых стандартов, необходимо обеспечить очистку хлопка в пределах 97-99,5 % для первых сортов и 93-98 % для низких сортов. Это требование приводит к необходимости установки многочисленных очистителей хлопка-сырца и волокна от крупного и мелкого сора. Хлопкоочистительные заводы имеют очень высокую материалоемкость (до 97% себестоимости хлопковой продукции), что заставляет уде-

лять особое влияние режиму строгой экономии сырья и увеличению выхода хлопковой продукции.

Таким образом, по условиям заготовительной деятельности хлопкоочистительный завод можно отнести к сложным организационно-производственным системам со сложной структурой входящего потока сырья, различающегося по количеству и качеству поступающих на обработку партий, а также зависящего от текущей метеорологической обстановки, урожайности основных селекционных сортов, в данный период, условий уборки на полях (ручной, машинной), условий хранения (внутризаводской, внезаводской) и первичной очистки на заготовительных пунктах и ряда других случайных причин.

Текстильные предприятия должны получать волокно высокого качества, что в первую очередь зависит от хлопководства, затем от хлопкоочистительной промышленности. Это связано с рядом проблем, прежде всего, по линии сохранения природных свойств хлопка-сырца, при этом необходимо своевременно в заданные сроки переработать весь заготовленный хлопок-сырец. Хлопок-сырец, поступающий на заготовительные пункты, имеет нормальную или близкую к норме влажность. Если это хлопок-сырец первого сорта, то при длительном хранении (несколько месяцев) не теряет своих технических качеств, совсем иное дело при длительном хранении низких сортов хлопка-сырца – теряются ценнейшие свойства волокна и семян. Следовательно, единственным путём сохранения природных качеств хлопка низких сортов является незамедлительная его переработка.

Расчёт бизнес-плана для хлопкозаводов является весьма трудоёмкой работой и требует большого объёма расчётов.

Известно, что производственно-хозяйственная деятельность хлопкозаводов полностью зависит от результатов работы фермерских хозяйств, занимающихся выращиванием хлопка-сырца. Следовательно, необходимо определить (спрогнозировать) объёмы переработки по ассортиментам хлопка-сырца нового урожая на период сентябрь-декабрь (как правило, берётся прогнозное значение), а также остатки по ассортиментам хлопка-сырца урожая предыдущего года на заводе и определить дату начала и объём переработки хлопка в 3-м квартале (сентябрь-месяц).

Таким образом, при составлении бизнес-плана для хлопкозаводов необходимо учесть следующие особенности, присущие:

- планирование выпуска продукции связано с прогнозными значениями объёмов ассортимента хлопка-сырца;
- диспропорция между планированием потребности хлопка-волокна по ассортименту и сортностью хлопка-сырца;
- комплектность переработки всех сортов и видов, классов хлопка-сырца на одном и том же оборудовании и т.д.

Существующая система составления бизнес-плана на заводе осуществляется прямым плановым расчётом, с учётом выполнения прошлогодних планов выпуска продукции. Бизнес-план разрабатывается, как правило, в одном варианте, не используются экономико-статистические методы. Работа трудоёмкая и не используется компьютерная техника.

В настоящее время для составления бизнес-плана использована MS EXCEL. К значительным достижениям в новой версии EXCEL можно установить появление трёхмерных документов (блокнотов). Установление связи между файлами и таблицами значительно упростилось по сравнению с прежними версиями. Контекстные меню значительно расширены, а дополнительные программные инструменты обеспечивают решение сложных прикладных задач.

Расчёт бизнес-плана проводился на ряде хлопкозаводов Узбекистана и Казахстана, в частности, на Янгиюльском, Каттакурганском и других хлопкозаводах. По этой программе результаты представлены в виде Книги 1, которая далее будет называться «Бизнес-план хлопкозавода», а его элементы (Лист 1, 2, ..., n) будут носить название таблиц в бизнес-плане: так, например, Лист 1 (Таблица 1) носит название «Тарифная сетка рабочих». В этой таблице приведены тарифные коэффициенты и минимальная заработная плата, которые будут использоваться далее для расчёта зарплаты различных категорий работников. Основные разделы бизнес-плана хлопкозавода состоят из: плана производства продукции, плана заготовительной деятельности, маркетингового плана, планирования сбыта продукции, финансового плана и т.д.

Нам представляется, что бизнес-план для хлопкозаводов необходимо составлять примерно на 3 года вперёд, при этом для первого года основные экономические показатели следует рассчитывать по 2-м полугодиям с разбивкой по кварталам, а квартальные планы по месяцам. Для второго года – поквартально, и лишь начиная с третьего года следует ограничиться годовыми технико-экономическими показателями. Составленный бизнес-план в силу различных обстоятельств может быть скорректирован в сторону уменьшения или увеличения объёмов переработки хлопка-сырца, связанными с природно-климатическими условиями и другими факторами регионов, где выращивается хлопок-сырец. Программа MS EXCEL может одновременно выдавать несколько вариантов бизнес-планов с учётом возможных структурных изменений объёмов и качественных структур ассортиментного хлопка-сырца, а также производственных мощностей завода. Сравнительный анализ различных вариантов планов и оценка их выполнения по основным экономическим и финансовым показателям позволит существенно улучшить качество управления хлопкозаводом.

Литература

- 1 Уткин Э.А., Качаткова А.И. Бизнес-план.- М., 1998.
- 2 Горохов Н.Ю. Бизнес-планирование и инвестиционный анализ.- М., 1997.
- 3 Бизнес-план инвестиционного проекта: отечественный и зарубежный опыт. Учебное пособие /под ред. В.М. Попова. -М.: Финансы и статистика, 2001.
- 4 Уркумбаев М.Ф., Уркумбаев Б.Ф., Аманбаев Б.Б., Уркумбаев М.М. Бизнес-план в дипломной работе. Учебное пособие.- Шымкент: ЮКГУ им.М.Ауезва, 2005.

Қорытынды

Мақалада MS Excel, бағдарламасының негізінде есептеп шығарылған мақта зауытының бизнес-жоспарын есептеу әдістемесі беріледі. Бұл бағдарлама зауыттың дайындайтын өнімдерінің, өңделмеген мақтаны алдын ала тазалау мен қайта өңдеу процестерінің өндірістік-технологиялық ерекшеліктерін ескере отырып реалды бизнес-жоспар жасауға көмектеседі.

Сонымен қатар, бағдарлама кәсіпорын басшыларына өндірістік-шаруашылық қызметтерді жоспарлауға және зауыттарды басқару сапасын арттыру мәселелерін шапшаң шешуге, қысқа мерзім ішінде бизнес-жоспардың көпнұскалы есептеуін жасауға, ғылыми негізделген маркетингтік, өндірістік, қаржылық және басқа да техника-экономикалық жоспарлар мен қамтылуына мүмкіндік береді.

Summary

In this job given technique of accounting of the business - plan of a factory processing a cotton, in which used the program MS Excel. The given program enables to calculate the real business - plan of a factory in view of production and technological features of preparation, preliminary clearing and processing of a cotton, and also the program enables the chiefs of the enterprise in short term to receive multiversion accounts of the business - plan, to have scientifically proved marketing, industrial, financial and other technical and economic plans, and if necessary to accept the operative decisions on planning and management production and economic activity and to improve quality of management of a factory processing a cotton.