

## »»» ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ШЫМКЕНТЦЫ

# Личный челлендж, или Статус - ДОСТУПЕН

## Самый молодой в стране проректор по социальной и воспитательной работе живет в Шымкенте, и по возрасту он практически ровесник Независимости

«Глобальный» кофе и глобальное мышление, совершенное владение тремя языками – государственным, русским и английским, блестящее образование, которое продолжается нон-стоп всю жизнь, стремление к постоянному самосовершенствованию, ощущение себя как гражданина мира и в то же время настоящего патриота своей страны, – вот «хештеги», характеризующие очень многих представителей поколения, которое выросло в независимом Казахстане. В настоящее время оно все увереннее берет в свои руки бразды правления в самых разных сферах. Наш сегодняшний собеседник относится к этому поколению.

**Знакомьтесь: Ербол Жанбырбаевич САРМУРЗИН – проректор по социальной и воспитательной работе ЮКУ имени Мухтара Ауезова и практически ровесник Независимости: ему 32 года.**

Галина ГЕРМАН

### МОЛОДЕЖНЫЙ КАРТ-БЛАНШ

В ЮКУ имени М. Ауезова Ербол Сармурзин работает всего несколько месяцев, но уже сполна почувствовал, что проблем у социального проректора – нескончаемый поток, и все требуют срочного решения.

Нужен прочный внутренний стержень, чтобы не утратить такой ответственности и нагрузки и работать с оптимизмом, энергией, огромной внутренней мотивацией. Надо отметить, среди поколения ровесников Независимости таких молодых людей немало. Пытаемся разобраться, в чем же секрет их успеха.

Родом Ербол Сармурзин из Карагандинской области. За плечами у молодого человека достойное образование – филологический факультет КарГУ имени В. Букетова по

огромен. В первую очередь это социальное обеспечение. Большая работа проводится с сиротами, выходцами из малообеспеченных семей, студентами, находящимися на патронатном воспитании, с выпускниками детских домов. Кроме того, есть студенты с особыми образовательными потребностями, разного рода физическими особенностями – они тоже нуждаются в повышенном внимании.

Вторая большая тема – это молодежная политика, работа с активными студентами, членами молодежных клубов, которых в нашем вузе много.

Постоянного внимания требуют общежития – и обеспечение студентов местами, и порядок в них в целом.

Студенты приходят ко мне с самыми разными проблемами. Я стараюсь решить их на своем уровне. Но, если вопрос не относится к моей компетенции, то молодого человека надо правильно направить – ведь часто он просто

прос неотложный, проректор срочно решает его по телефону. Ребята знают, что достучаться до проректора легко: ведь он всегда на связи, ему можно написать сообщение и по WhatsApp, и в direkt его страницы в Instsgram.

«Пишут обо всех своих проблемах – например, по вопросам академической успеваемости. После 20-го числа теребят насчет стипендии – мол, когда же она поступит. А сейчас особенно популярны вопросы, связанные с теплом в аудиториях, – говорит Ербол. – Бывает, что моей доступностью кто-то и злоупотребляет, но я не могу из-за единичных случаев жертвовать целой работой. Я всегда должен быть открытым, доступным, мобильным и, что бы ни случилось, быть готовым моментально отреагировать и как можно быстрее принять меры.

Порой приходится разрешать конфликты: между двоими студентами, между студентом и преподавателем и так далее.

В целом, за время работы проректором я понял, что нерешаемых проблем нет».

### МОЛОДО - НЕ ЗЕЛЕНО

«Мне 32 года, и самый младший среди других проректоров нашего университета старше меня на 20 лет. А при взаимодействии двух поколений неизбежна проблема «отцов и детей», – продолжает Ербол. – Но ректор Дария Пернешовна всегда учитывает и мое видение как молодого сотрудника. Я считаю, что мнение более зрелых проректоров, которые, по их словам, уже через все прош-



своим свободным временем, молодостью.

Сегодня в моей актуальной повестке – работа со студентами. Я понимаю, что не превращу наш университет в Манчестерский, но хочу сделать все, чтобы услышать студентов, помочь им, дать молодым людям мотивацию, сделать этот вуз еще лучше, поднять его статус еще выше.

Да, я понимаю, что 30 тысяч студентов – это большой контингент, и я не смогу воздействовать на все 30 тысяч. Но, если я замотивирую хотя бы 30 студентов, которые здесь учатся, то все уже будет не зря».

### ДЛЯ ДУШИ И ДУХА

«Я всегда говорю студен-

работы, надо иметь хобби. Например, я три раза в неделю хожу в тренажерный зал, с семи до восьми часов утра, а потом прибегаю на пары: преподаю английский язык на факультете юриспруденции».

### ТЕПЛОТА ПАТРИОТИЗМА

«В Манчестерском университете нас было 200 человек в одном потоке, мы представляли разные страны, особенно много было китайцев, – вспоминает собеседник. – Я был единственным казахстанцем, и, когда представился, профессор сказала: «У меня уже были студенты из Казахстана, и они мне очень нравятся. Я знаю, что вы очень трудолюбивые, все выполняете вовремя и всегда идете до конца».

общаетесь с другими людьми, развиваете свой нетворкинг, учитесь слаженно работать в команде, – рассуждает Ербол Сармурзин. – Профессора не дадут вам фундаментального образования, но они научат правильно мыслить, анализировать и выбирать нужное из огромного потока информации.

Когда я ставлю своим студентам дедлайн и говорю, что задание надо выполнить к определенному сроку – я делаю это не потому, что мне так захотелось, а чтобы студенты постепенно привыкали к реальной жизни и были готовы к тому, что завтра на работе начальник даст им задание, которое надо будет выполнить срочно и в самые сжатые сроки. Поэтому обучаться навыкам тайм-менеджмента надо уже сейчас.

Или взять, например, эссе, которые я задаю написать студентам. Мне было бы проще дать им пройти тест, который, в отличие от эссе, легко проверить. Но я хочу, чтобы студенты учились писать и правильно, четко излагать свои мысли. Я всегда задаю определенное количество слов для эссе – 200, 500 или 1000, чтобы студенты не лили воду, были более собранными, четко структурировали свои мысли. Все это – маленькие шаги к большой жизни в социуме, к которой надо готовиться заранее.

Онлайн-образование – это тоже хорошо, не спорю. Но при этом вы находите тет-а-тет с компьютером. А образование – это комплексная вещь, это социализация, общение.

Давая упор через zoom.

- филологический факультет КарГУ имени Е. Букетова по специальности «Учитель казахского языка и литературы» и магистратура в Англии по программе «Болашак».

«Вернувшись после учебы за рубежом на Родину, я некоторое время работал на госслужбе, а потом решил уйти в «поле» - подал заявку для участия в конкурсе на позицию директора магистратуры в университете имени Сулеймана Демиреля (SDU) в Алматы, - вспоминает Ербол. - Выиграл в конкурсе, начал работать в SDU. А потом прочитал объявление о конкурсе в ЮКУ имени Мухтара Ауезова на должность проректора.

Отмечу, что моя мама была против, но для меня это был определенный вызов, или, как сейчас говорят - челлендж, и я решил участвовать».

Надо сказать, шансы на победу в этом конкурсе у нашего героя были достаточно высоки: в последние годы в стране наметилась четкая тенденция, что в руководстве вузов идет молодое поколение. Например, Актюбинский университет имени К. Жубанова возглавляет Лаура Карабасова, которая является самым молодым ректором в республике (она родилась в 1987 году. - Прим.).

При этом в молодую вузовскую номенклатуру, как правило, попадают «болашакеры» - люди, которые учились по программе «Болашак» в самых рейтинговых высших учебных заведениях Америки, Европы и изучили университетскую систему этих стран изнутри. Им и дается карт-бланш, чтобы постепенно внедрять в отечественные вузы лучшие образовательные тренды.

## ЗОНА ВНИМАНИЯ

«Будем честны: когда говорят о деятельности вуза, в первую очередь на ум приходят академические вопросы, потом - наука, потом - международные отношения и академическая мобильность, а воспитательную работу ставят на последнее место. Но, если углубиться, это реально большой труд, - делится проректор. - Круг вопросов

человека надо правильно направить - ведь часто он просто не знает, куда идти. В этом плане очень помогает Центр студенческого обслуживания в университете».

## АКАДЕМИЧЕСКАЯ ЧЕСТНОСТЬ

«Во главе угла учебного процесса должна стоять академическая честность, - продолжает спикер. - Во время сессий в университете создается мониторинговая группа по проверке ее прозрачности. Каждый день с утра до вечера члены группы ходят по аудиториям, где идут экзамены. Там установлены видеокamеры, запись с которых в режиме реального времени транслируется на экран в кабинете, где сидят сотрудники, следящие за ходом сдачи экзамена. От камеры не скроешь использование шпаргалок, микронаушников, сотовых телефонов. Получив звонок от операторов, члены мониторинговой группы направляются в аудиторию, отбирают шпаргалки и другие «девайсы». На первый раз студента предупреждают, а в следующий уже составляется акт, результат экзамена аннулируется.

Надо сказать, в Манчестерском университете за шпаргалки и плагиат сразу же отчисляют. На экзамене при вас только ID-карта, ручка и лист бумаги. Даже бутылка с водой должна быть прозрачной и без этикетки.

Вопрос про использование шпаргалок показался бы любому студенту Манчестерского университета не просто неуместным, но даже шоковым, настолько это несовместимо с академической политикой, которую соблюдает все студенческое сообщество».

## СТАТУС - ДОСТУПЕН

Рабочий день у молодого проректора университета практически ненормированный. Его мобильный телефон всегда включен, на случай форс-мажорных ситуаций, например, в общежитиях.

Студенты могут позвонить и в полпервого ночи и, если во-

лых проректоров, которые, по их словам, уже через все прошли и набили шишки, а потому порой сдержанно принимают мои идеи. Тем не менее, несмотря на разное видение одной и той же вещи, мы с коллегами находим консенсус.

Моя относительная молодость - это и мой плюс, потому что я могу быстро найти общий язык со студентами. Не скрою, иногда немного озадачивает отсутствие этики у некоторых парней, которые, обращаясь к тебе, говорят «братан, брат». Но, с другой стороны, поговоришь с человеком и понимаешь, что он не хотел тебя обидеть. «Я так говорю, чтобы быть ближе к вам. Обращение «агай» или «Ербол Жанбырбаевич» отдаляет меня от вас», - объяснил мне один студент.

Но, в принципе, когда студенты обращаются ко мне «Ербол», я отношусь к этому нормально. Хотя, например, в Караганде принято называть преподавателей только по имени и отчеству.

Не возражаю, когда, в соответствии с южным менталитетом, студенты говорят мне «агай».

## МЕЧТЫ И ПЛАНЫ

«Я верю в силу мысли и в то, что мысль материальна. В моих мыслях и долгосрочных планах - окончить докторантуру в Гарвардском или Кембриджском университете по специальности «администрирование в педагогике», - делится спикер. - Говорят, плох тот солдат, который не мечтает стать генералом, но в моих планах нет построения карьеры государственника. Я знаю, что есть много молодых людей, которые тысячекратно образованнее, начитаннее и умнее меня, а потому больше достойны такой карьеры.

В то же время я понял одну вещь: чем больше человек читает, тем он скромнее и тем больше отдаляется от госслужбы, дорожит свободой, не хочет быть загнанным в рамки. Ведь госслужба - это практически отсутствие личной жизни. Ты с утра до вечера на работе, служишь на благо народа, жертвуешь

«Я всегда говорю студентам, что надо стараться выезжать, учиться в других странах или в других вузах нашей страны, смотреть, как устроена там система образования. У наших студентов есть возможность поехать по программе академической мобильности на один семестр за рубеж или в другие города Казахстана, в такие вузы, как КазНУ, ЕНУ, КИМЭП, КарГУ, SDU, - подчеркивает Ербол. - Менять локацию очень полезно - расширяются горизонты, появляется новое видение.

Этому же способствует и чтение книг. Сейчас я читаю книгу Динмухамеда Кунаева «О моем времени» и перечитываю роман Оскара Уайльда «Портрет Дориана Грея» на английском языке.

Но моя настольная книга - это сборник стихов моего любимого поэта Кадыра Мырзалыева. Эта книга всегда со мной, я ее даже брал с собой в Англию. Многие стихи знаю наизусть. В душе я все-таки филолог. Поэзия помогает мне расслабиться, отдохнуть.

А на очереди - книга на английском языке Why nations fall.

Но чтение - это, конечно, не единственная радость жизни. Я очень социальный, открытый, общительный человек, стараюсь не пропускать приглашения друзей на дни рождения и другие праздники, люблю повеселиться и потанцевать.

Однако сейчас я стараюсь никуда не ходить, даже рестораны посещать реже - ведь там работает много наших студентов. Поэтому, например, покурить кальян в каком-нибудь кафе - это немыслимая для меня вещь. Какой пример я подал бы студентам, поняли бы они меня? Ведь я уже не просто молодой человек, а проректор вуза, и манера моего поведения, образ жизни должны соответствовать этому статусу.

Есть у меня еще один способ снять сильную усталость - я сажусь за руль своего автомобиля, включаю музыку и езжу по ночному городу.

Вообще, чтобы не впадать в хандру, человеку, помимо

моя и всегда идете до конца». Конечно же, я почувствовал гордость и в то же время большую ответственность. Ведь у профессора уже сложилось определенное представление о казахстанцах и нашей стране, и я должен держать марку, чтобы не ударить в грязь лицом. Поэтому я выкладывался в учебе на 200 процентов, чтобы мой профессор не разочаровалась.

Когда жил в Манчестере, старался познакомиться со студентами и преподавателями с культурой своей страны, показывал им ролики про Казахстан. Впервые в жизни сделал для своих новых друзей шелпек, сварил бешбармак и научился готовить баурсаки. Я хотел, чтобы они непременно попробовали свежие горячие баурсаки, ощутили родной для меня вкус.

Во время учебы за рубежом я всегда гордился тем, что приехал из Казахстана, рассказывал о нашей системе образования. Ведь тем, какой есть, я обязан нашему образованию и своей стране. Когда поделился, что учусь по программе «Болашак» и что государство оплачивает все: мой перелет, страховку, визу, обучение, стипендию - все впадло в шок. А когда я сообщал, что и бакалавриат закончил бесплатно, по гранту, то мои собеседники сначала приятно удивлялись, а потом говорили: «Ну, вы, казахи, можете себе это позволить, страна у вас богатая!».

## ЧТО ХОЧУ СКАЗАТЬ?

«Знаю очень многих молодых людей, которые говорят: «В XXI веке не обязательно учиться в университете, есть масса онлайн-курсов и можно устроиться на работу тем же айтишником без всякого диплома, в Европе так и делается. Приводят в пример Марка Цукерберга, который так и не закончил Гарвард. Я не спорю, что можно найти работу и без диплома, если у тебя хороший навык. Но ведь в университет приходят не только за образованием. Вуз - это в первую очередь социальная среда. Здесь вы

социализация, общение».

Давая урок через zoom, я через 50 минут просто отключусь от сети и уйду по своим делам. А ведь весь смак обучения - это подойти после занятия к учителю, что-то спросить у него, поделиться своими мыслями. А после пары пойти с одноклассниками в столовую, посидеть там, обсудить или запланировать что-то, уточнить задание, скооперироваться для выполнения завтрашних дел».

Несмотря на то, что, по признанию Ербола, в Шымкенте у него пока нет близких друзей и родственников, скучать молодому человеку некогда.

«Помимо основной работы, я занимаюсь наукой, пишу статьи в международные научные журналы, делаю литературные переводы, - говорит он. - Недавно в одном казахстанском издательстве вышел известный роман Анны Сьюэлл «Черная красавица», с моим переводом с английского на казахский язык. В настоящее время я перевожу с английского вторую книгу. Эта творческая работа - мое хобби, которым я занимаюсь в свободное время».

## МИРА И ЗДОРОВЬЯ!

Накануне Дня независимости в ЮКУ имени Мухтара Ауезова пройдет торжественное собрание. Студенты почтят минутой молчания память героев Желтоксана, таких же молодых ребят, как они, которые в 1986 году погибли, отстаивая независимость страны.

«Однако помнить следует не только их, но и алашординцев, которые в свое время тоже мечтали о свободе для своего народа и боролись за нее, - убежден проректор. - Я хочу пожелать шымкентцам мира, дружбы, взаимопонимания и здоровья. Когда-то эти слова звучали банально. Но после ковида мы узнали цену здоровью, а после 24 февраля - цену миру».

Пусть все у нас будет хорошо, пусть каждый казахстанец гордится своей страной, и, где бы ни находился, презентовал ее на самом высоком уровне!».